

ORH-Bericht 2000 TNr. 17

Neue Steuerungsmodelle in der Staatsverwaltung

Jahresbericht des ORH

Bei der Erprobung der dezentralen Budgetverantwortung in den Jahren 1996 und 1997 waren nach dem Ergebnis der Prüfung des ORH bei verschiedenen Pilotbehörden eine Reihe von Schwachstellen zu verzeichnen. Damit sich die hohen Entwicklungs- und Investitionskosten sowie die laufenden Kosten der neuen Steuerungsmodelle rentieren, sollen dezentrale Budgetierung, Kosten- und Leistungsrechnung und Controlling in einem neuen Gesamtkonzept verbessert werden.

Beschluss des Landtags

vom 14. März 2001
(Drs. 14/6032, Nr. 2 b)

Die Staatsregierung wird ersucht, bei der Erarbeitung eines Gesamtkonzepts zur Einführung der Kosten- und Leistungsrechnung (KLR) die Erfahrungen mit der KLR in der Pilotphase zu berücksichtigen und bestehende Schwachstellen, wie sie der Oberste Rechnungshof aufgezeigt hat, zu beseitigen. Die Erfahrungen aus dem flächendeckenden Einsatz der dezentralen Budgetverantwortung und die Erkenntnisse aus der Erarbeitung des KLR-Gesamtkonzeptes sollen die Grundlage für die Entwicklung eines Gesamtkonzepts für den Einsatz der Neuen Steuerungsmodelle (dezentrale Budgetverantwortung, Kosten- und Leistungsrechnung, Controlling) bilden. Über das KLR-Gesamtkonzept ist dem Landtag bis zum 31.12.2001 zu berichten.

Stellungnahme des StMF

vom 24. Juni 2002
(15/LB-H 3045-30/35-18000)

Das StMF hat die Koordinierung der KLR-Einführung in der Staatsverwaltung übernommen. Es wurden ein Rahmenkonzept, Fachkonzepte für Pilotbereiche, ein Leitfaden und ein Schulungskonzept erstellt. Inzwischen sind in einer Vielzahl von Behörden in nahezu allen Bereichen Erfahrungen mit der KLR vorhanden. Das StMF wird noch Vorschläge für ein Controlling-Gesamtkonzept unter Einbeziehung der neuen Steuerungselemente entwickeln.

Anmerkung des ORH

Die geforderte koordinierte Vorgehensweise findet nunmehr statt, die vom ORH aufgezeigten Schwachstellen werden dadurch weitgehend vermieden. Die weitere Entwicklung der neuen Steuerungsmodelle wird zu beobachten sein.

**Beschluss des Ausschusses
für Staatshaushalt und Finanz-
fragen**

vom 12. Februar 2003

Kenntnisnahme